

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Авторский коллектив</b> .....	<b>3</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....	<b>4</b>
<b>1. ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ по направлению подготовки 080400 — Управление персоналом (квалификация (степень) «магистр») .....</b>	<b>5</b>
1.1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ .....	5
1.2. ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СОКРАЩЕНИЯ .....	5
1.3. ХАРАКТЕРИСТИКА НАПРАВЛЕНИЯ ПОДГОТОВКИ .....	5
1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАГИСТРОВ .....	6
1.5. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МАГИСТРАТУРЫ .....	9
1.6. ТРЕБОВАНИЯ К СТРУКТУРЕ ОСНОВНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МАГИСТРАТУРЫ .....	13
1.7. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МАГИСТРАТУРЫ .....	16
1.8. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ОСНОВНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МАГИСТРАТУРЫ .....	22
СПИСОК ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ АКАДЕМИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА И РАБОТОДАТЕЛЕЙ, ПРИНИМАВШИХ УЧАСТИЕ В РАЗРАБОТКЕ ФГОС ВПО .....	24
<b>2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН направление подготовки 080400 — Управление персоналом Квалификация (степень) — магистр .....</b>	<b>27</b>
<b>3. Программы учебных дисциплин общенаучного цикла (базовая часть) .....</b>	<b>34</b>
3.1. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА И УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ .....	34
3.1.1. Цели освоения дисциплины .....	34
3.1.2. Место дисциплины в структуре магистерской подготовки .....	34
3.1.3. Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины .....	35
3.1.4. Структура и содержание дисциплины .....	36

3.1.5. Образовательные технологии .....	41
3.1.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов .....	41
3.1.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	43
3.1.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины .....	44
<b>3.2. ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ.....</b>	<b>44</b>
3.2.1. Цели освоения дисциплины.....	44
3.2.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	45
3.2.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины .....	45
3.2.4. Структура и содержание дисциплины «Теория организации и организационного проектирования».....	46
3.2.5. Образовательные технологии .....	49
3.2.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	49
3.2.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля).....	57
3.2.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины .....	60
<b>3.3. РАЗВИТИЕ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ЕГО ВЛИЯНИЕ НА УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ .....</b>	<b>60</b>
3.3.1. Цели освоения дисциплины.....	60
3.3.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	61
3.3.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины .....	61
3.3.4. Структура и содержание дисциплины .....	63
3.3.5. Образовательные технологии, используемые в преподавании дисциплины.....	70
3.3.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	71
3.3.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	74
3.3.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины .....	80
<b>3.4. РАЗВИТИЕ СИСТЕМ МЕНДЖМЕНТА КАЧЕСТВА .....</b>	<b>81</b>
3.4.1. Цели освоения дисциплины.....	81
3.4.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	81
3.4.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины .....	81
3.4.4. Структура и содержание дисциплины .....	82
3.4.5. Образовательные технологии, используемые в преподавании дисциплины.....	84
3.4.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	84
3.4.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	85

<b>3.5. ОРГАНИЗАЦИЯ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ</b> .....	<b>86</b>
3.5.1. Цели освоения дисциплины .....	86
3.5.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	86
3.5.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) «Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом» .....	87
3.5.4. Структура и содержание дисциплины «Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом» .....	88
3.5.5. Образовательные технологии, используемые в преподавании дисциплины «Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом» .....	91
3.5.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины .....	92
3.5.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) «Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом» .....	101
3.5.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) .....	103

<b>3.6. СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ СОЦИОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ</b> .....	<b>103</b>
3.6.1. Цели освоения дисциплины .....	103
3.6.2. Место дисциплины в структуре магистерской подготовки .....	104
3.6.3. Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины .....	105
3.6.4. Структура и содержание дисциплины .....	106
3.6.5. Образовательные технологии .....	109
3.6.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов .....	109
3.6.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	111
3.6.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины .....	111

**4. Программы учебных дисциплин профессионального цикла (базовая часть) .....** **112**

<b>4.1. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА И ОРГАНИЗАЦИИ</b> .....	<b>112</b>
4.1.1. Цели освоения дисциплины .....	112
4.1.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	112
4.1.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Теория и практика кадровой политики государства и организации» .....	112
4.1.4. Структура и содержание дисциплины «Теория и практика кадровой политики государства и организации» .....	114
4.1.5. Образовательные технологии .....	116

4.1.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	116
4.1.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Теория и практика кадровой политики государства и организации».....	118
4.1.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Теория и практика кадровой политики государства и организации».....	119
<b>4.2. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ .....</b>	<b>119</b>
4.2.1. Цели освоения дисциплины.....	119
4.2.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы.....	120
4.2.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины .....	120
4.2.4. Структура и содержание дисциплины «Современные проблемы управления персоналом».....	122
4.2.5. Образовательные технологии.....	124
4.2.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	124
4.2.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	137
4.2.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля).....	140
<b>4.3. ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РАЗРАБОТКИ, ОБОСНОВАНИЯ И ПРИНЯТИЯ КАДРОВЫХ РЕШЕНИЙ.....</b>	<b>140</b>
4.3.1. Цели освоения дисциплины.....	140
4.3.2. Место дисциплины в структуре ООП магистратуры .....	140
4.3.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Инновационные технологии разработки, обоснования и принятия кадровых решений».....	141
4.3.4. Структура и содержание дисциплины «Инновационные технологии разработки, обоснования и принятия кадровых решений» .....	142
4.3.5. Образовательные технологии.....	146
4.3.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	147
4.3.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	150
4.3.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	151
<b>4.4. СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....</b>	<b>152</b>
4.4.1. Цели освоения дисциплины.....	152
4.4.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы.....	152
4.4.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности».....	152
4.4.4. Структура и содержание дисциплины (модуля) «Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности».....	153
4.4.5. Образовательные технологии.....	157

4.4.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	158
4.4.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) «Система мотивации и стимулирования трудовой деятельности».....	162
4.4.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) «Оплата системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности».....	163
<b>4.5. ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ПЕРСОНАЛА .....</b>	<b>164</b>
4.5.1. Организационно-методические указания .....	164
4.5.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	165
4.5.3. Распределение часов по темам и видам учебных занятий.....	169
4.5.4. Самостоятельная работа студента в аудитории под контролем преподавателя .....	173
4.5.5. Примерная тематика для учебных научно-исследовательских работ студентов .....	175
4.5.6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	177
4.5.7. Краткий терминологический словарь.....	179
4.5.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (специализированные лаборатории, классы, оборудование (компьютеры, проекторы, сканеры)) .....	179
<b>4.6. УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРОЙ.....</b>	<b>179</b>
4.6.1. Цели освоения дисциплины.....	179
4.6.2. Место дисциплины в структуре ООП магистратуры .....	180
4.6.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Управление организационной культурой» .....	180
4.6.4. Структура и содержание дисциплины «Организационная культура».....	181
4.6.5. Образовательные технологии .....	185
4.6.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	185
4.6.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Организационная культура».....	189
4.6.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины .....	192
<b>4.7. ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ .....</b>	<b>193</b>
4.7.1. Цели освоения дисциплины.....	193
4.7.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	193
4.7.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины .....	193
4.7.4. Структура и содержание дисциплины «Функционально-стоимостный анализ системы и технологии управления персоналом» .....	195
4.7.5. Образовательные технологии.....	196
4.7.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.....	197
4.7.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	202
4.7.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины .....	204

4.8. КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ И АУДИТ .....	204
4.8.1. Цели освоения дисциплины .....	204
4.8.2. Место дисциплины в структуре магистерской программы .....	204
4.8.3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Кадровый консалтинг и аудит» .....	204
4.8.4. Структура и содержание дисциплины (модуля) «Кадровый консалтинг и аудит» .....	205
4.8.5. Образовательные технологии .....	208
4.8.6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины .....	208
4.8.7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) «Кадровый консалтинг и аудит» .....	211
4.8.8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) «Кадровый консалтинг и аудит» .....	213

## **5. Педагогическая, производственная и научно-исследовательская практики.....215**

5.1. ПРОГРАММА ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ .....	215
5.1.1. Цели педагогической практики .....	215
5.1.2. Задачи педагогической практики .....	215
5.1.3. Место практики в структуре магистерской программы .....	215
5.1.4. Формы проведения педагогической практики .....	216
5.1.5. Место и время проведения педагогической практики .....	216
5.1.6. Компетенции обучающегося, формируемые в результате прохождения педагогической практики .....	217
5.1.7. Структура и содержание педагогической практики .....	218
5.1.8. Научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые на практике .....	219
5.1.9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов на педагогической практике .....	219
5.1.10. Формы промежуточной аттестации (по итогам практики) .....	221
5.1.11. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики .....	222
5.1.12. Материально-техническое обеспечение педагогической практики .....	223
5.2. ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ.....	223
5.2.1. Цели производственной практики .....	223
5.2.2. Задачи производственной практики .....	223
5.2.3. Место производственной практики в структуре магистерской программы.....	224
5.2.4. Формы проведения производственной практики .....	224
5.2.5. Место и время проведения производственной практики .....	225
5.2.6. Компетенции обучающегося, формируемые в результате прохождения производственной практики.....	226
5.2.7. Структура и содержание производственной практики .....	226
5.2.8. Научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые на практике .....	231

5.2.9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся на производственной практике .....	231
5.2.10. Формы промежуточной аттестации (по итогам практики) .....	231
5.2.11. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики .....	232
5.2.12. Материально-техническое обеспечение практики .....	234
Приложение 1	
СХЕМА ОТЧЕТА ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ .....	235
Приложение 2	
ТИПОВАЯ ФОРМА ТИТУЛЬНОГО ЛИСТА ОТЧЕТА ПО ПРАКТИКЕ.....	236
<b>5.3. ПРОГРАММА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ПРАКТИКИ.....</b>	<b>237</b>
5.3.1. Цели научно-исследовательской практики .....	237
5.3.2. Задачи научно-исследовательской практики .....	237
5.3.3. Место практики в структуре магистерской программы .....	238
5.3.4. Формы проведения научно-исследовательской практики.....	239
5.3.5. Место и время проведения научно-исследовательской практики .....	239
5.3.6. Компетенции обучающегося, формируемые в результате прохождения научно-исследовательской практики .....	240
5.3.7. Структура и содержание научно-исследовательской практики .....	240
5.3.8. Научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые на практике .....	243
5.3.9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов на практике .....	249
5.3.10. Формы промежуточной аттестации (по итогам научно-исследовательской практики .....	255
5.3.11. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики .....	256
5.3.12. Материально-техническое обеспечение научно-исследовательской практики .....	267
<b>6. Итоговая государственная аттестация .....</b>	<b>268</b>
<b>6.1. ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА.....</b>	<b>268</b>
6.1.1. Цели государственного экзамена .....	268
6.1.2. Компетенции, оцениваемые в ходе государственного экзамена.....	268
6.1.3. Структура программы государственного экзамена .....	269
6.1.4. Содержание программы государственного экзамена .....	271
<b>6.2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ (МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ) .....</b>	<b>288</b>
6.2.1. Цели и задачи выполнения выпускной квалификационной работы.....	288
6.2.2. Требования к содержанию выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	289
6.2.3. Тематика выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) .....	290
6.2.4. Организация профориентации и трудовой адаптации персонала .....	291
6.2.5. Структура выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	292
6.2.6. Содержание выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) .....	292

6.2.7. Оформление выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) .....	301
6.2.8. Руководство и контроль над ходом выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) .....	302
6.2.9. Порядок защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) .....	302
Приложение 1	
Примерное оглавление выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) .....	304
Приложение 2	
Примеры схем, таблиц, регламентов, другой проектной документации, рекомендуемой для разработки в магистерской диссертации .....	306
Приложение 3	
Образец титульного листа выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).....	339
Приложение 4	
Образец титульного листа иллюстративного материала к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации).....	340