

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие В.М. Филиппова	3
К читателю!	5
Введение	8

РАЗДЕЛ I

ФАКУЛЬТЕТ И ЕГО РУКОВОДИТЕЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ

Глава 1. СИСТЕМА, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ.....	14
1.1. Система управления высшим профессиональным образованием в России	15
1.2. Структура управления высшим учебным заведением	21
1.3. Условия и приоритеты управленческой деятельности в вузе	26
Практические задания.....	27
Глава 2. ФАКУЛЬТЕТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ	28
2.1. Миссия, цель и задачи деятельности факультета	29
2.2. Организационно-функциональная структура управления факультетом	32
2.3. Характер и содержание деятельности декана	36
2.4. Модель личностных качеств декана.....	44
2.5. Команда декана — деканат.....	46
Практические задания.....	52
Глава 3. ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ФАКУЛЬТЕТА	53
3.1. Кафедры факультета	53
3.2. Преподаватели факультета	55
3.3. Студенты факультета.....	62
Практические задания.....	67
Глава 4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ФАКУЛЬТЕТОМ	68
4.1. Совет факультета	69
4.2. Попечительский совет факультета.....	74
4.3. Деканат	77
4.4. Совещание с заведующими кафедрами	81
4.5. Собрание преподавателей, сотрудников и аспирантов	81
4.6. Совет студенческих лидеров	82
4.7. Совет менеджеров (старост) учебных групп	83
4.8. Профсоюзная организация студентов	85
4.9. Родительский совет	87
Практические задания.....	88
Глава 5. ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФАКУЛЬТЕТА	89
5.1. Стратегический план развития факультета.....	90
5.2. Пятилетние и годовые планы деятельности факультета.....	97
5.3. Координация деятельности кафедр факультета	102
Практические задания.....	105
Глава 6. СИСТЕМА ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА НА ФАКУЛЬТЕТЕ	106
6.1. Номенклатура дел факультета. Требования к порядку оформления и ведения дел	107
6.2. Типовые формы делопроизводства на факультете	118
6.3. Учет студенческого контингента	125
6.4. Организация документооборота на факультете.....	129
Практические задания.....	143



Глава 7. ОБУСТРОЙСТВО ДЕКАНАТА 143-1

Глава 8. ПЛАНИРОВАНИЕ ЛИЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕКАНА 144

- 8.1. Система планов личной деятельности 145
- 8.2. Рабочая книга декана 153
- 8.3. Ежедневник и ежедневник декана 156
- Практические задания 163



Глава 9. РАБОТОСПОСОБНОСТЬ ДЕКАНА 163-1

Глава 10. РЕПУТАЦИЯ ДЕКАНА 164

- 10.1. Репутация, авторитет и имидж декана 164
- 10.2. Модель формирования репутации декана 170
- 10.3. Общественная активность и вневузовская деятельность декана 178
- Практические задания 179

РАЗДЕЛ II

СИСТЕМА И ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ФАКУЛЬТЕТА

Глава 11. УПРАВЛЕНИЕ УЧЕБНЫМ ПРОЦЕССОМ 180

- 11.1. Организация учебной работы 181
- 11.2. Самостоятельная работа студентов по выполнению индивидуальных образовательных программ 183
- 11.3. Контроль остаточных знаний, входной и текущий контроль. Рейтинговая оценка успеваемости студентов 188
- 11.4. Управление учебно-ознакомительной и производственными практиками 201
- 11.5. Итоговая государственная аттестация студентов 204
- 11.6. Проведение студенческих конкурсов и олимпиад 216
- Практические задания 219

Глава 12. УПРАВЛЕНИЕ МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТОЙ 220

- 12.1. Методическая комиссия (совет) факультета 220
- 12.2. Учебно-методическое обеспечение специальностей и направлений 226
- 12.3. Координация методической деятельности кафедр факультета 234
- 12.4. Проведение конкурсов методических работ 237
- Практические задания 239

Глава 13. УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНОЙ РАБОТОЙ 240

- 13.1. Координация научной работы на кафедрах 241
- 13.2. Организация научной работы студентов 245
- 13.3. Система работы с аспирантами 251
- 13.4. Подготовка научно-педагогических кадров высшей квалификации 254
- Практические задания 255

Глава 14. УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТОЙ 256

- 14.1. Система социальной работы на факультете 256
- 14.2. Формирование благоприятного психологического климата в преподавательской среде 267
- 14.3. Взаимодействие деканата с профсоюзами 269
- Практические задания 270

Глава 15. УПРАВЛЕНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТОЙ 271

- 15.1. Направления культурно-воспитательной работы на факультете 272

15.2. Культурно-массовая работа со студентами	275
15.3. Работа со старостами (менеджерами) учебных групп	276
15.4. Работа с кураторами учебных групп	278
15.5. Формирование благоприятного психологического климата в студенческой среде	282
15.6. Спортивно-оздоровительная работа	285
15.7. Борьба с вредными привычками	287
15.8. Работа с родителями студентов	288
15.9. Работа в студенческих общежитиях	289
15.10. Контроль посещаемости занятий	291
Практические задания	292

Глава 16. СИСТЕМА ПРИВЛЕЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ ПО ОСНОВНЫМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ФАКУЛЬТЕТА	293
16.1. Довузовская работа со школьниками	293
16.2. Система привлечения абитуриентов	295
16.3. Проведение дня открытых дверей	298
Практические задания	300



Глава 17. ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА	301-1
--	--------------

РАЗДЕЛ III УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРАВОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ФАКУЛЬТЕТА



Глава 18. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ, ОПЛАТОЙ И СТИМУЛИРОВАНИЕМ ТРУДА	301-23
--	---------------



Глава 19. УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗОЙ ФАКУЛЬТЕТА	301-56
--	---------------



Глава 20. ПРАВОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ФАКУЛЬТЕТОМ	301-79
---	---------------

РАЗДЕЛ IV УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ПРОГРАММАМИ

Глава 21. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ	302
21.1. Подготовка кадров для внедрения и использования информационных технологий	304
21.2. Единое информационное пространство	307
21.3. Интернет-технологии в управлении факультетом	309
21.4. Информационные технологии в учебном процессе и научной деятельности	314
Практические задания	317

Глава 22. ТЕХНОЛОГИИ НЕПРЕРЫВНОЙ ПРАКТИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ СТУДЕНТОВ В ПЕРИОД ОБУЧЕНИЯ В ВУЗЕ	318
22.1. Интенсивное введение в специальность на младших курсах	319
22.2. Институт студенческих лидеров	322

22.3. Студенческие учебно-научно-производственные отряды	324
22.4. Управление курсовым проектированием	325
22.5. Рейтинговая система оценки и стимулирования практической подготовки студентов	328
Практические задания	330



Глава 23. ТЕХНОЛОГИИ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ СТУДЕНЧЕСТВА НА ОСНОВЕ СПЕЦИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	331-1
--	--------------



Глава 24. ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТООРИЕНТИРОВАННОГО СТУДЕНТА.....	331-20
--	---------------

РАЗДЕЛ V.

КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФАКУЛЬТЕТА



Глава 25. УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ СТУДЕНТОВ	331-47
---	---------------



Глава 26. ПОДГОТОВКА ФАКУЛЬТЕТА К КОМПЛЕКСНОЙ ПРОВЕРКЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА	331-77
---	---------------



Глава 27. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ФАКУЛЬТЕТА	331-103
--	----------------



Глава 28. РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ, КАФЕДРЫ И ФАКУЛЬТЕТА	331-115
---	----------------



Глава 29. САМОКОНТРОЛЬ ПРОЦЕССОВ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕКАНА.....	332-131
--	----------------



Глоссарий	332-147
------------------------	----------------



Библиография.....	332-171
--------------------------	----------------



Авторский коллектив.....	332-185
---------------------------------	----------------