

# ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	4
ВВЕДЕНИЕ .....	7

## Раздел I

### ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ВУЗА

#### Глава 1

<b>Экономико-правовой статус вуза .....</b>	<b>8</b>
1.1. Понятие экономико-правового статуса вуза .....	9
1.2. Учредительные документы вуза .....	22
Резюме .....	26

#### Глава 2

<b>Сущность и содержание системы обеспечения безопасности вуза .....</b>	<b>29</b>
2.1. Модель обеспечения безопасности образовательного учреждения .....	29
2.2. Паспорт безопасности вуза .....	33
2.3. Экономическая безопасность как важнейший элемент безопасности вуза .....	38
Резюме .....	40

#### Глава 3

<b>Концепция экономической безопасности вуза .....</b>	<b>43</b>
3.1. Понятие, сущность и концепция экономической безопасности вуза .....	43
3.2. Основные принципы оценки экономической безопасности вуза .....	47
3.3. Функциональные составляющие экономической безопасности вуза: критерии и индикаторы .....	49
Резюме .....	54

#### Глава 4

<b>Источники и основные угрозы экономической безопасности вуза .....</b>	<b>57</b>
4.1. Риски: понятие и классификация .....	57
4.2. Методы прогнозирования рисков .....	63
4.3. Методы анализа и управление рисками .....	68
4.4. Оценка и минимизация рисков .....	70
4.5. Основные направления обеспечения защищенности и предотвращения угроз экономической безопасности вуза .....	74
Резюме .....	75

#### Глава 5

<b>Управление экономической безопасностью вуза .....</b>	<b>79</b>
5.1. Место целевой подсистемы «Управление обеспечением экономической безопасности» в системе управления вузом .....	79
5.2. Принципы, методы и организационная структура управления в подсистеме «Управление обеспечением экономической безопасности» .....	81

5.3. Модель управления, функции и показатели состояния работы по экономической безопасности в вузе .....	84
5.4. Оценка эффективности мероприятий по обеспечению экономической безопасности .....	87
Резюме .....	92

## **Глава 6**

### **Стратегия экономической безопасности вуза как ключевой элемент стратегии развития вуза..... 95**

6.1. Стратегическое планирование в сфере экономической безопасности вуза.....	96
6.2. Виды и характеристика бизнес-процессов, подлежащих защите.....	101
6.3. Пути реализации стратегии экономической безопасности вуза.....	104
Резюме .....	108

## **Раздел II**

### **ВНУТРИВУЗОВСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

## **Глава 7**

### **Обеспечение сохранности имущества и материальных ценностей вуза .... 111**

7.1. Правовой режим имущества вуза .....	112
7.2. Обеспечение сохранности имущества вуза .....	120
7.3. Особенности распоряжения имуществом вуза при сдаче его в аренду.....	131
Резюме .....	138

## **Глава 8**

### **Экономическая безопасность при осуществлении расходов вуза ..... 141**

8.1. Основные принципы прокьюременты.....	141
8.2. Осуществление расходов вуза путем проведения процедур закупок .....	145
8.3. Обеспечение экономической безопасности вуза при осуществлении процедур размещения заказа .....	157
Резюме .....	162

## **Глава 9**

### **Минимизация убытков как элемент экономической безопасности вуза ... 164**

9.1. Понятие убытков, упущенной выгоды и пути их минимизации.....	164
9.2. Управление задолженностями.....	169
9.3. Основы правовой работы с контрагентами вуза .....	173
Резюме .....	177

## **Глава 10**

### **Экономическая безопасность при ведении бухгалтерского и налогового учета ..... 179**

10.1. Особенности бухгалтерского и бюджетного учета в вузе .....	179
10.2. Налоговый учет в вузе. Элементы учетной политики вуза, влияющие на его экономическую безопасность.....	183
10.3. Конституционное правосудие по налоговым спорам .....	186
Резюме .....	192

<b>Глава 11</b>	
<b>Экономическая безопасность при работе с персоналом .....</b>	<b>195</b>
11.1. Работа с персоналом как элемент экономической безопасности вуза .....	195
11.2. Реализация программы лояльности персонала .....	199
11.3. Меры по противодействию коррупции сотрудников вуза .....	203
11.4. Студент как субъект управления экономической безопасностью вуза .....	207
Резюме .....	210

## **Глава 12**

<b>Управление результатами интеллектуальной деятельности и персональными данными.....</b>	<b>213</b>
12.1. Обеспечение интересов вуза в сфере интеллектуальной собственности.....	214
12.2. Экономико-правовой статус и порядок использования служебных произведений .....	223
12.3. Управление защитой персональных данных .....	226
Резюме .....	234

### **Раздел III**

## **МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ВУЗА ПРИ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С СУБЪЕКТАМИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ**

## **Глава 13**

<b>Информационные аспекты экономической безопасности вуза .....</b>	<b>239</b>
13.1. Защита информации как условие обеспечения экономической безопасности вуза.....	240
13.2. Угрозы информационной безопасности .....	240
13.3. Концептуальный подход к обеспечению информационной безопасности.....	242
13.4. Система мероприятий по защите информации .....	244
Резюме .....	250

## **Глава 14**

<b>Обеспечение экономической безопасности при взаимодействии вуза с аффилированными структурами .....</b>	<b>253</b>
14.1. Экономическая безопасность обособленных подразделений вуза .....	253
14.2. Учет требований экономической безопасности при создании вузом юридических лиц .....	258
14.3. Вопросы экономической безопасности при взаимодействии вуза с аффилированными лицами.....	264
Резюме .....	268

## **Глава 15**

<b>Взаимодействие вуза с органами контроля и организация работы с обращениями граждан.....</b>	<b>270</b>
15.1. Основы взаимодействия вуза с органами контроля.....	270
15.2. Аспекты экономической безопасности при проверках, проводимых Росфиннадзором .....	273
15.3. Аспекты экономической безопасности при налоговых проверках и при проверках других контролирующих органов .....	279
15.4. Организация работы с обращениями граждан.....	281
Резюме .....	284

## **Глава 16**

<b>Экономическая безопасность и репутация вуза .....</b>	<b>287</b>
16.1. Понятие репутации вуза .....	287
16.2. Влияние репутации вуза на его привлекательность для потребителей услуг .....	292
16.3. Взаимосвязь репутации вуза, личностных характеристик его руководителя и инвестиционной привлекательности вуза.....	304
Резюме .....	314
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>	<b>318</b>
<b>Библиографический список.....</b>	<b>319</b>
<b>Глоссарий .....</b>	<b>329</b>